

## 附件

### 工程监理制度改革试点经验做法及试点项目（第一批）

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
1	济南市住房和城乡建设局	探索监理费监 管制度改革	济南市研究制定监理费监 管制度改革试点工作方案，明确监理费存储路 径，确定建设单位、监理单位、银行部门在监理费存储、支付、使用和管理 中的权利与义务，规范支付周期，依托数字化、智能化技术手段，实现监理 费支付全流程动态查看，确保监理费的使用合规、透明。通过优化数字化监 理平台，增加数据分析和预警功能，实时对监理费支付数据监测和分析，及 时发现异常情况、发出预警，提高了监管及时性和有效性。	起步区大桥安置东区 (一期)A-8 地块幼儿 园项目
2	青岛市住房和城乡建设局	探索监理委托 方式改革	青岛市试点保险机构委托监理单位作为风险防控服务机构 (TIS)，驻 场履行质量安全监理职责，选取拟购买工程质量缺陷保险 (IDI)、安责险 的项目进行试点，要求保险机构聘用的风险防控服务机构 (TIS) 具备监理 资质、全过程驻场监督，即承担现行制度下项目监理单位质量、安全监理职 责。保险机构将风控机构 (TIS) 负责的勘察设计审核、回访期服务全部工 作交由监理单位承担，工程质量缺陷保险 (IDI) 保费中增加相应的监理费 用，有关风险防控服务机构 (TIS) 履行现行制度下项目监理单位质量、安 全监理职责的要求在合同中约定。建设单位委托同一监理单位履行监理其他 职责，除质量、安全监理职责以外，现行制度下监理单位还需承担项目进度、 造价控制、合同信息管理、协调参建各方等职责，该部分职责由建设单位委 托保险机构委托的同一监理单位履行，并通过合同约定。	崂山区沙子口社区城 中村改造项目
3	淄博市住房和城乡建设局	探索监理日志 数字化管理 模式	淄博市为提升监理工作质量，强化工程全过程监管，研究制定了《监理 日志》范本，重点在基本情况、施工进展情况、当日监理工作情况等方面作 出明确要求。同时，为适应建筑业发展需求，淄博市研究开发“建果云”一 项目监理管理云平台系统，涵盖监理管理人员调拨、项目基本情况记录、项 目检查问题反馈、项目资料归档等全流程监管模块。	/

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
4	枣庄市住房和城乡建设局、滕州市住房和城乡建设局	探索将监理费中涉及工程质量安全监管部分纳入不可竞争费用	枣庄市为推动监理费合理化、规范化管理，在招投标阶段，明确监理费中涉及工程质量安全监管部分，纳入不可竞争费用，并开设监理费用监管账户，全过程跟踪指导，强化监督，确保政策平稳落地。	滕州市北辛街道孙庄居区域改造工程（城建·珑悦城C区）项目
5	东营市住房和城乡建设局	探索将监理费中涉及工程质量安全监管部分纳入不可竞争费用	东营市针对目前监理市场面临的不合理让利、低价中标等突出问题，市住房城乡建设局联合市财政局研究制定《关于进一步加强建设工程监理工作的通知》，要求监理费涉及质量安全部分纳入不可竞争费用，该部分费用不参与项目投标竞争，建设单位招标时不得要求投标监理单位就该部分费用压价，监理单位投标时不得就该部分费用让利。并就建设工程监理取费标准依据、不同类型项目质量安全监理不可竞争费用比例等方面进行了明确。	/
6	烟台市住房和城乡建设局	探索监理委托方式改革	烟台市试点由建设单位购买工程质量缺陷保险（IDI），与保险机构共同委托监理单位进行全过程监理和风险防控，重点围绕质量缺陷保险费率、监理内容、保险理赔范围、理赔程序、保险年限、保修期内的理赔、监理费用占比等方面进行探讨调研。	黄渤海新区解宋营安置小区项目
7	潍坊市住房和城乡建设局、潍坊市建筑业发展服务中心、青州市住房和城乡建设局、青州市建设工程综合服务中心	探索监理费监管制度改革	潍坊市研究制定《2025年全市建筑工程监理工作要点》，组织召开全市建设工程监理工作座谈会，全力推进监理费监管制度改革，选取青州市开展试点。青州市研究制定《关于实行建设监理服务费专户管理的指导意见》，由建设单位、监理单位、开户银行签订三方监管协议，开设监理服务费专户。主管部门、建设单位依据《指导意见》对监理工作开展阶段性考核，考核合格后，由银行直接拨付至监理单位。	青都壹号院项目、见山书院项目

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
8	济宁市住房和城乡建设局	探索监理工作标准化建设	济宁市编制《济宁市房屋市政工程施工质量安全监理标准化管理手册》，系统构建覆盖监理组织管理、工作流程、质量控制、安全监督、资料归档等全过程管理体系，明确监理机构设置、人员履职、危大工程管控、见证取样、隐蔽验收等标准要求，为监理单位和从业人员提供了清晰、可操作的工作指南。探索推行“红色监理”模式，项目监理机构设立党员先锋岗，明确岗位职责并挂牌公示，充分发挥党员模范带头作用。实施监理报告制度，项目监理机构每月定期以书面形式向工程所在地建设主管部门报告工程质量和安全生产情况，建设主管部门根据汇报情况，分析研判项目质量安全状况，并对项目进行分级分类监督管理，全面提升了监理工作履职效能。	全域实施
9	威海市住房和城乡建设局	探索监理费监管制度改革	威海市聚焦监理费监管制度改革，结合《保障中小企业款项支付条例》，制定《关于开展建设工程监理费专储试点的通知》，积极探索推行监理费监管制度，要求全市各区（市）均选择1-2个项目进行试点，将监理费纳入监管，鼓励将质量安全纳入监理费不可竞争费用，相关工作列入《2025年下半年建筑施工领域工作要点》。	威海中外运国际智慧物流中心、山水绿城E25-27号楼、古寨南路（古寨西路-城建华庭）扩宽改造工程
10	日照市住房和城乡建设局、日照市建筑工程管理服务中心、莒县住房和城乡建设局	探索监理费监管制度改革	日照市强化组织领导，高位统筹推动，市政府分管领导亲自部署推进，住建部门牵头抓总，跨部门协同联动，成立“监理费专户”工作专班，形成工作合力，在莒县先行试点工作的基础上，印发《关于实施全市建筑领域工程监理费专户管理工作的通知》，明确建设单位作为专户开设与管理的第一责任人，要求全市新开工、未完成主体验收的房屋建筑工程实施监理费专户存储制度。	全域实施
11	德州市建筑业发展促进中心	探索监理费监管制度改革	德州市印发《推进建设工程监理行业高质量发展的若干措施》，召开全市主管部门和骨干监理企业座谈会，明确监理费监管制度改革目标、时限。通过项目试点，由行业主管部门、建设单位、监理单位和开户银行签订四方协议，开设监理费用监管账户，建设单位按照合同约定向专户转入监理服务费用。	德州市数字安防产业基地建设项目（一期）、财鑫康养综合服务中心（兴文中心）项目

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
12	聊城市住房和城乡建设局	探索监理费监管制度改革	聊城市印发《关于确定东昌府区、冠县、莘县作为监理费用专户存储管理制度试点的通知》，确定在东昌府区、冠县、莘县三个县（区）开展试点，由主管部门、建设单位、监理单位、受托银行四方签订监理费专户存储监管协议，明确监理费存储银行、考核办法和拨付节点等内容，进行先行先试，探索行之有效的监管模式。	莘县金辰德兴和樾府、泽景尚贤府项目、冠县民生滨湖壹号西区6#楼项目
13	滨州市住房和城乡建设局、滨州市建设工程质量安全服务中心	探索监理人员数字化监管模式	滨州市印发《关于做好诚信履约数字化监管在全市建立监理企业、项目监理机构、监理人员在岗率排行榜制度（试行）的通知》，依托滨州住建数字底座，建立全市监理企业、监理人员数据库。开发“滨建监理”小程序，搭建全市建设工程监理智能监管平台，平台自动生成监理企业、监理项目、监理人员月度在岗率排行情况。	全域实施
14	菏泽市住房和城乡建设局、单县住房和城乡建设局	探索监理费监管制度改革	菏泽市印发《菏泽市建设工程监理费用支付方式改革试点工作方案》，选定单县为建设工程监理费用支付方式改革试点县，将项目开工前签订监理服务费专户储存协议等有关规定纳入《单县城市基础设施配套费征收使用管理办法》，并经县政府常务会议审议后印发实施。单县印发《监理服务费专户管理实施细则》，选取项目开展试点，主管部门、建设单位、监理单位以及银行四方共同签订《监理服务费专户存储监管协议》，明确各方责任和义务，设立共管账户。	陆桃李春风项目
15	山东省建设监理与咨询协会、山东省建设监理咨询有限公司	推进施工现场监理旁站机器人开发与应用	山东省建设监理与咨询协会、山东省建设监理咨询有限公司共同研发施工现场监理旁站机器人。机器人具有激光、声纳、机械触觉等多源冗余设计，可覆盖多种复杂现场情况，实现环境自适应。通过坍落度量化、结构识别与测量、TOF点云拟合钢筋保护层厚度/平整度、施工过程合规诊断实现混凝土浇筑智能监控，可进行桩深测量、桩底材质识别、桩径测量等桩基施工全维度检测。运用振动信号分类、点云几何解析、姿态行为识别三大模型联动，实现“监测-分析-预警”全链条管理，搭载的自动结构光敏感器抵近测量突破±0.1mm极限，满足超高精度需求。	/

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
16	泰安市建设监理协会	研究监理企业首席质量官制度	泰安市建设监理协会制定监理企业首席质量官管理制度,明确首席质量官任职条件、职责权限、工作流程。在任职条件上,要求候选人具备丰富的质量管理经验、良好的职业道德和较强的沟通协调能力,经过严格的筛选和考察流程,聘任一名专业能力强、行业经验丰富的首席质量官人员。通过其专业优势,深入施工现场,对项目质量进行全面把控,确保监理人员严格按照标准规范和合同要求开展工作。针对发现的质量问题,及时组织相关人员进行分析研究,制定切实可行的改进措施,并跟踪整改落实情况。同时,协会定期组织首席质量官培训和交流,分享先进的质量经营理念和方法,有效提升整个监理行业的质量意识和管理水平。	/
17	山东易方达建设管理集团有限公司	探索智慧监理模式	山东易方达建设管理集团有限公司立足工程咨询服务特点,致力于工程项目全生命周期管理,不断探索数字化发展路径,形成“BIM+全询数字化应用”新模式,提出BIM模型“一模到底”管理概念,推行BIM技术和数字化平台建设,实现工程实体和数字资产双重的项目价值交付。目前,企业已构建“6+2+N”管控体系,从投资策划、勘察设计、施工准备、工程施工、竣工验收、运营维护6大阶段,以BIM技术+GIS技术两种主要数智工具,赋能工程建设全生命周期管理。联合浙江大学自主研发工程监理行业首个“易智AI平台”,打造“认知—决策—执行”全链条智能化的生态体系,形成质量控制、平行检验等自动监理的“易智大模型”。并探索智慧监理平台与智慧工地平台互联互通,实现智慧化减员、质量安全双控、表单自动生成等功能。	企业具备条件项目全部实施

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
18	山东贝特建筑项目管理咨询有限公司	探索监理工作标准化建设	<p>山东贝特建筑项目管理咨询有限公司编制监理工作标准化流程。一是规范作业行为。通过标准化流程明确监理各环节的技术要求、检查要点和操作步骤，减少人为经验差异导致的执行偏差，避免因人员变动或理解差异造成的监管漏洞。二是提升工作效率。标准化流程减少重复性沟通，帮助监理人员快速定位关键控制点（如隐蔽工程验收、材料进场检验等），模板化文档（如监理日志、整改通知单）降低文书工作负担。三是强化风险管控。流程中嵌入风险预警机制（如危大工程旁站要求、质量通病防治节点），提前规避常见问题。通过标准化记录留存，为可能的纠纷提供追溯依据。四是促进技术传承。新员工可通过流程快速掌握监理要点，缩短培养周期。企业积累的实践经验通过流程固化，避免知识流失。五是统一服务标准。确保不同项目监理服务的规范性，提升企业品牌可信度。通过系统化的流程建设和交底管理，监理企业可实现从“人管人”到“制度管人”的转变，最终提升工程监管效能。</p>	/
19	山东同力建设项目管理有限公司	探索监理海外发展新模式	<p>山东同力建设项目管理有限公司为降低初期风险，精准选择目标市场，优先选取东南亚、中东等基建需求旺盛，与中国合作紧密，监理服务易形成配套需求的“一带一路”沿线国家，作为海外发展重点区域。通过跟踪中资出海企业，作为其产业链配套服务商，共享项目资源，降低市场开拓成本，锁定长期合作条款，实现项目批量复制。制定标准化外派流程，明确从项目需求到人员进场的全流程节点，包括需求审核、资源匹配、岗前培训、进场交接等关键环节。建立区域管理应急机制，设立区域应急小组，深入研究目标国法律（如劳工法规、环保标准）、技术规范（如欧美标准、本地行业规范），确保服务合法合规。</p>	/

序号	单位	改革试点事项	经验做法	试点项目
20	潍坊市工程建设监理有限责任公司	探索 deepseek 大模型应用	<p>潍坊市工程建设监理有限责任公司融合基于工程监理知识库的大模型智能问答、专业文档生成及多模态信息处理能力，打造智能服务工具。系统采用模块化架构设计，支持网页端与微信小程序（开发中）双通道访问，适配不同用户群体的使用习惯。通过权限分级管理机制，确保数据安全与业务协同。预留接口支持未来功能扩展（可增加智能体），满足工程管理全周期需求。开发监理规划编制、日志辅助编写智能体，为监理工作智能化提供思路。通过本系统，减少人工检索与编写时间，优化监理工作流程，利用人工智能提高监理人员管理水平，降低潜在风险发生率，提高风险防控能力。</p>	/